

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU
STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
ZA OKRES OD
1 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2020 ROKU**

HUTA SZKLANA 27.05.2021 ROKU

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

1. Powstanie i działalność Spółki

Spółka STANDREW S.A. powstała w wyniku przekształcenia w 2012 roku spółki cywilnej Zakład Przemysłu Drzewnego STANDREW S.C. E.T. Stankiewicz w spółkę akcyjną na podstawie aktu notarialnego z 11 września 2012 roku (rep. A nr 3466/2012) oraz przepisów Ustawy z dnia 15 września 2000 roku Kodeks spółek handlowych (tekst jednolity z 2013 r., Dz. U. nr 94, poz. 1037).

Założycielami Spółki są: Edward Stankiewicz, Tomasz Stankiewicz, Łukasz Stankiewicz.

Przekształcenie Spółki zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy Poznań Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Poznaniu pod numerem 0000435896 w dniu 17 października 2012 roku.

Niniejsze sprawozdanie z działalności obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2020 roku.

Na dzień 31 grudnia 2020 roku kapitał zakładowy Spółki wynosił **151.457,60 zł** (sto pięćdziesiąt jeden tysięcy czterysta pięćdziesiąt siedem złotych sześćdziesiąt groszy).

Kapitał zakładowy Spółki dzieli się na:

- a) **1.000.000 (jeden milion) akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu serii A** o numerach od 1 do 1.000.000,
 - b) **200.000 (dwieście tysięcy) akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu serii B** o numerach od 1 do 200.000,
 - c) **120.000 (sto dwadzieścia tysięcy) akcji na okaziciela serii C** o numerach od 1 do 120.000,
 - d) **190.000 (sto dziewięćdziesiąt tysięcy) akcji na okaziciela serii D** o numerach od 1 do 190.000,
 - e) **4.576 (cztery tysiące pięćset siedemdziesiąt sześć) akcji imiennych nieuprzywilejowanych serii E** o numerach od 1 do 4.576,
- o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda akcja.

Na dzień 31 grudnia 2020 r. głównymi akcjonariuszami Spółki byli:

- Tomasz Stankiewicz,
- Edward Stankiewicz,
- Łukasz Stankiewicz.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Na dzień 31 grudnia 2020 r. skład akcjonariatu przedstawiał się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale	Udział w głosach
Tomasz Stankiewicz	400.000 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu	26,41 %	29,47 %
	37.500 akcji na okaziciela	2,48 %	1,38 %
	Łącznie: 437.500 akcji	28,89 %	30,85 %
Łukasz Stankiewicz	400.000 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu	26,41 %	29,47 %
	4.576 akcji imiennych nieuprzywilejowanych	0,3 %	0,17 %
	Łącznie: 404.576 akcji	26,71 %	29,64 %
Edward Stankiewicz	400.000 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu	26,41 %	29,47 %

Akcje serii C i D od dnia 25 czerwca 2013 roku są przedmiotem obrotu na Rynku NewConnect prowadzonym jako alternatywny system obrotu przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Na dzień 31 grudnia 2020 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Prezes Zarządu – Tomasz Stankiewicz,
- Wiceprezes Zarządu – Edward Stankiewicz.

Na dzień 31 grudnia 2020 roku w skład Rady Nadzorczej STANDREW S.A. wchodziłi:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej – Łukasz Stankiewicz,
- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – Jarosław Stankiewicz,
- Sekretarz Rady Nadzorczej – Katarzyna Dymek,
- Członek Rady Nadzorczej – Radosław Kozłowski,
- Członek Rady Nadzorczej – Wojciech Komer.

Skład Zarządu nie ulegał zmianie w trakcie 2020 roku.

W 2020 roku skład Rady Nadzorczej uległ zmianie -Sekretarz Rady Nadzorczej -Pani Sylwia Cugier z dniem 3 sierpnia 2020 r. złożyła rezygnację z Rady Nadzorczej. Emitent niezwłocznie zwołał walne zgromadzenie na dzień 31 sierpnia 2020 r., celem uzupełnienia składu Rady Nadzorczej, podczas którego walne zgromadzenie powołało w skład Rady Nadzorczej Panią Katarzynę Dymek.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Spółka prowadzi działalność w zakresie produkcji wyrobów tartacznych.

Główne asortymenty produkcji to: drewno okrągłe wysokiej jakości, bourse, tarcica obrzynana i nieobrzynana dębowa, bukowa jesionowa, brzoźowa, olchowa, świeża, suszona, elementy strugane, lamela, deski podłogowe, listwy wykończeniowe, elementy (fryzy) do produkcji deski warstwowej, mebli i innych wyrobów. Stąd też odbiorcami Spółki są głównie producenci mebli, producenci podłóg, galanterii ogrodowej, składów budowlanych oraz producentów drzwi, okien i schodów.

Spółka prowadzi sprzedaż hurtową dedykowaną dla dużych przedsiębiorstw drzewnych, jak również detaliczną poprzez sieć składów oraz indywidualnych odbiorców w całym kraju. Jednocześnie część produkcji tarcic suchych w ilości ok 25% trafia do indywidualnych odbiorców w całym kraju. Sprzedaż na rynku krajowym waha się na poziomie 70 % produkcji. Standrew S.A sprzedaje swoje produkty na rynkach europejskich, głównie na rynek Niemiecki i Belgijski i Austriacki. Poziom sprzedaży eksportowej wynosi ok 35% .

Spółka w roku 2020 kontynuowała współpracę z dotychczasowymi kontrahentami jak również pozyskała nowych odbiorców na rynkach krajowych i europejskich w segmencie produktów Premium. Mowa o wysoko jakościowych produktach drzewnych głównie dębowych.

Tak jak w poprzednich latach, Spółka nadal w 95% zaopatruje się w surowiec drzewny do produkcji wyrobów tartacznych przede wszystkim z Lasów Państwowych. Dodatkowo importuje część drewna okrągłego z Niemiec. Część materiałów w postaci półfabrykatów (tarcice ob./no) nabywa z rynku krajowego. Przyjęte rozwiązania pozwalają w pewnym stopniu uniezależnić się od monopolu Lasów Państwowych. Umożliwia to również zwiększenie sprzedaży do obecnych odbiorców.

STANDREW S. A. posiada wieloletnie doświadczenie, które opiera się na zaawansowanych technologiach oraz wykorzystuje wysoko zautomatyzowany proces produkcji charakteryzujący się dużą elastycznością. Oznacza to, iż efektywnie można dostosować produkt do szybko zmieniających się potrzeb rynku, przystosowując się do nowych trendów. Ponadto wieloletnie i bogate doświadczenie we współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągłe pozyskiwanie odpowiedniego surowca.

Działalność operacyjna prowadzona przez Spółkę nie ogranicza się wyłącznie do przetwórstwa. STANDREW S.A. świadczy także usługi suszenia drewna oraz usługi strugania, szlifowania, rozcinania elementów z drewna.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Spółka posiada liczne certyfikaty, atesty i deklaracje potwierdzające wysoką jakość jej wyrobów, takie jak:

- certyfikat kontroli pochodzenia FSC CoC (Chain of Custody) – nadany przez Forest Stewardship Council A.C. (FSC) – międzynarodową organizację promującą odpowiedzialne gospodarowanie zasobami leśnymi na świecie, założoną w 1993 r. w Meksyku,
- deklarację na deskę podłogową surową - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Sprawozdanie z badań nr 22/2007 (SB),
- deklarację na deskę podłogową lakierowaną - certyfikat został wykonany przez Instytut Technologii Drewna PCA AB 088, Raport z badań nr 571/2011 (SB),
- certyfikat Rzetelnej Firmy.
- znak towarowy na technologię „HYPerFL” zabezpieczająca tarcice przed grzybami dzięki , której wdrażany będzie na rynek produkt w postaci tarcicy dębowej Hard Wood Top® o wyjątkowych właściwościach technicznych.

2. Informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocena uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń

a) Sprzedaż i ocena uzyskanych efektów

Rok 2020 był okresem bardzo zróżnicowanym dla Spółki i miał duży istotny wpływ na jej funkcjonowanie naszej firmy. Objawiło się to zmniejszonymi przychodami rocznymi w porównaniu do roku 2019. W 2020 roku Spółka wygenerowała przychody ze sprzedaży na poziomie 15 348 010,76 zł co w stosunku do roku poprzedniego jest niższe o około 25%. W raportowanym okresie Zarząd Spółki musiał podejmować szereg decyzji związanych ze strategią działań związanych z zakupami, produkcją jak i sprzedażą, dostosowując się do nowej rzeczywistości gospodarczej.

Głównym powodem tego spadku i zawirowań w działalności jest trwający od marca 2020 stan epidemiczny, ograniczenia związane z pandemią koronawirusa COVID-19 oraz wynikający z niej niepokój gospodarczy. Pozytywnym aspektem jest natomiast wzrost rentowności sprzedaży w 2020 rok w stosunku do roku ubiegłego, mimo niższego przychodu, na co wpływ miały działania oszczędnościowe podejmowane przez Zarząd Spółki.

W roku 2020 Zarząd Spółki skupiał się na utrzymaniu dynamiki sprzedaży oraz rozwijaniu polityki sprzedażowej. Przedłużająca się pandemia koronawirusa oraz spowolnienie niektórych procesów gospodarczych wpłynęło negatywnie na działalność Spółki w 2020 roku, przejawiając się również zwiększeniem kosztów bieżących głównych, a zarazem dostępności towarów.

Głównym celem Zarządu Spółki była maksymalna optymalizacja i redukcja kosztów związana z procesami produkcyjnymi, transportowymi i sprzedażowymi, które w 2020 istotnie wzrastały.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

W trakcie trwającej pandemii, w trosce o zdrowie i bezpieczeństwo swoje i pracowników, wielu naszych kontrahentów biznesowych podjęło specjalne środki bezpieczeństwa i wprowadziło wiele zmian w swojej działalności. Przejawiało się to ograniczeniami czasowymi w odbiorze towarów, aż po całkowite wstrzymanie dostaw.

Bardzo duży wpływ na dotychczasowe relacje biznesowe Spółki miała sytuacja pracownicza u naszych kontrahentów, jak również w STANDREW S.A., wielu pracowników przebywało na urloпах, kwarantannach, zwolnieniach chorobowych czy też podejmowało pracę zdalną, co uniemożliwiało realizację założonej produkcji i miało wpływ na spadek liczby zamówień. Powyższa sytuacja miała wpływ na ilość wyprodukowanego towaru, a tym samym na przychody Spółki.

Najwięksi odbiorcy Spółki, do których realizowana jest sprzedaż hurtowa również ograniczali odbiory dostaw, jak również wstrzymywali całkowicie zamówienia. Detaliczni odbiorcy, stolarze oraz firmy meblarskie, stosując się do zaleceń ograniczenia osobistych kontaktów rezygnowali z zakupów stacjonarnych w naszej Spółce. Odbiorcy zagraniczni w związku z zamknięciem granic i niepewnością przyszłej sytuacji gospodarczej, również rezygnowali z planowych dostaw, pozostawiając nas w niepewności czy w najbliższym czasie będziemy mogli zrealizować dostawy. Powstawały również opóźnienia w bieżących płatnościach, co przekładało się na zróżnicowanie płynności finansowej naszego przedsiębiorstwa. Szczególnie negatywny wpływ sytuacji pandemicznej miał miejsce w okresie wiosenno-letnim w przedziale miesięcy kwietnia-sierpnia gdzie Spółka wygenerowała straty spowodowane przedłużającymi się przestojami przedsiębiorstw, co przełożyło się na ilość sprzedanego towaru a jednocześnie przychód.

W związku z powyższym, Zarząd Spółki powziął działania prewencyjne, mające na celu ustabilizowanie sytuacji Spółki i w odpowiednim momencie przekierował produkcję dla kontrahentów ograniczających odbiory na innych, którzy nie mieli zagrożenia w funkcjonowaniu. Zarząd Spółki Standrew SA skorzystał z oferowanej przez rząd tarczy antykryzysowej i w związku z tym wystąpił do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych o odroczenie terminu płatności składek za miesiąc styczeń oraz luty 2020 . Złożyliśmy również wniosek o umorzenie składek za miesiąc marzec, kwiecień, maj 2020 w wysokości 50% ,otrzymując pozytywną decyzję. Złożony został również wniosek o dofinansowanie części kosztów wynagrodzeń pracowników do Powiatowego Urzędu Pracy w Czarnkowie skąd Spółka otrzymała dofinansowanie w wysokości 114 841,17 zł. Spółka złożyła również wniosek do Polskiego Funduszu Rozwoju o przyznanie subwencji finansowej z tarczy antykryzysowej 1.0 i uzyskała pozytywną decyzję, otrzymując subwencję w wysokości 1 239 375 zł.

Dzięki powyższym działaniom Spółka otrzymała fundusze, które przyczyniły się w kolejnych miesiącach, głównie w IV kwartale 2020 roku do odbudowania sprzedaży Spółki, umożliwiając do zwiększenia

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

produkcji. Przejawiło się to w zwiększonych przychodach i zyskach ostatniego kwartału 2020 r., a zarazem całego 2020 roku.

Pomimo tych wszystkich zawirowań i utrudnień związanych z sytuacją epidemiczną, Zarząd Spółki poprzez swoje działania oszczędnościowe oraz zarządzanie Spółką w czasie kryzysu, wygenerował zadowalający przychód ze sprzedaży, a jednocześnie nieznacznie lepszy wynik netto aniżeli w roku 2019.

b) Inwestycje

W roku objętym niniejszym sprawozdaniem z działalności, Spółka dokonała inwestycji w rzeczowy majątek trwały o łącznej wartości 258,6 tys. zł.

Spółka w roku 2020 zakończyła kolejny etap rozbudowy systemu STAN-PRO służący do zarządzania produkcją, który pozwoli na zoptymalizowanie procesów planowania i rozliczania produkcji. Spółka również dokończyła kilka drobnych modernizacji technicznych.

W 2020 roku Spółka zakończyła budowę kompleksu suszarniczego składającego się z 4 komór o pojemności 240 m³ surowca wraz z placem magazynowo - manewrowym., którego całkowity koszt wyniósł netto w granicach 1.770.000 zł.

Z powodu opóźnienia w budowie kompleksu suszarniczego 4 komór testowe procesy suszarnicze tarcic dębowych, które przebiegły w sposób pozytywny zostały przeprowadzone na I kwartale 2021 roku.

Formalne oddanie kompleksu suszarniczego do użytkowania nastąpi na przełomie maja i czerwca 2021 roku. Inwestycja ta pozwoli na osiągnięcie oszczędności kosztów suszenia tarcic, które w obecnej chwili w części są wykonywane w zewnętrznych firmach. W związku z wypracowaną przez Spółkę technologią HyPerFL, znak towarowy oraz wszelkie niezbędne zasoby, Zarząd nie wycofał planów wdrożeniowych i będzie je realizował z własnych środków, wykorzystując nowo powstały kompleks suszarniczy. W ocenie Zarządu wdrożenie opracowanej technologii przyczyni się do uzyskania przez Spółkę większej przewagi konkurencyjnej i zwiększenia poziomu sprzedaży tarcicy dębowej, a w konsekwencji wpłynie na bardziej dynamiczny rozwój Spółki.

W 2020 roku, poza zakończeniem bieżących inwestycji, Zarząd wstrzymał dotychczasowe plany rozwojowe. Biorąc pod uwagę wyniki I kwartału 2021 r., po analizie danych, Zarząd Spółki zamierza dokonać zakupu linii do korowania drewna okrągłego liściastego. Jest to inwestycja, która miała być dokonana jeszcze w 2020 roku, ale z uwagi na wprowadzone oszczędności została zawieszona.

Poza powyższą inwestycją, Zarząd Spółki nie podjął decyzji o kolejnych dalszych planach rozwojowych z uwagi na niepewną sytuację gospodarczą w kraju i Europie.

c) Wyniki finansowe

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

W 2020 roku Spółka osiągnęła zysk ze sprzedaży w kwocie 815 005,62 i był on wyższy od zysku ze sprzedaży wypracowanego w 2019 roku. Przyczyną powyższej relacji była systematycznie wdrażana optymalizacja procesów produkcyjnych i kontrola kosztów.

Zysk netto za 2020 rok wyniósł 333 996,48 zł.

Zarząd będzie rekomendował przeznaczenie całości zysku netto na kapitał zapasowy Spółki.

Zarząd ocenia sytuację finansową Spółki jako stabilną. Poziom płynności finansowej Spółki pozwala na dalszy dostosowany do zmieniającego się otoczenia rynkowego rozwój i ostrożne działania zmierzające do realizacji przyjętych planów.

Wysoki poziom wskaźników płynności jest gwarancją zachowania równowagi finansowej Spółki również w sytuacji zakłócenia stabilności otoczenia rynkowego i zmienności kursów walut związanych z obecną pandemią koronawirusa COVID-19.

d) **Zatrudnienie**

Przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty wyniosło w 2020 roku 44,64.

3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka w 2020 roku nie prowadziła i nie uczestniczyła w żadnych programach w zakresie badań i rozwoju.

Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, a także cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

Spółka nie dokonywała nabycia akcji własnych.

4. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

5. Przewidywany rozwój jednostki

W ramach realizowanej strategii rozwojowej Spółka planuje w najbliższym czasie kontynuowanie procesu optymalizacji aktualnych procesów biznesowych oraz ich digitalizacji w celu osiągnięcia większej efektywności działalności.

Spółka planuje zakup linii do korowania drewna okrągłego, co wpłynie dodatnio na ilość i szybkość przerabianego surowca, a jednocześnie pozwoli na pozyskanie dodatkowego paliwa w ilości ok 1000 t w

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

postaci biomasy, kory, która będzie zasilala kotły wytwarzające ciepło - to inwestycja, która była planowana na rok 2020.

6. Rynek i konkurencja

Spółka koncentruje się głównie na dostawach drewna do odbiorców kluczowych. Ponadto posiadany przez Spółkę certyfikat FSC potwierdzający, że drewno pochodzi z lasów o prawidłowo prowadzonej polityce gospodarowania zasobami drzewnymi, wzmocnił jej przewagę konkurencyjną. Spowodowało to, iż Spółka posiada szersze spektrum sprzedaży na rynku w stosunku do swoich konkurentów, którzy to w większości jeszcze nie posiadają w/w certyfikatu. Obecna produkcja drewna optymalnie wykorzystuje materiał, a odpady produkcyjne jak zrżyny, trociny są również zagospodarowywane. Produkty takie jak (lamela, tarcice, fryzy) ze względu na bardzo wysoką jakość wyrobu zbywane są bez większych problemów na rynku lokalnym. Konkurencja w tym zakresie nie jest duża.

W województwie wielkopolskim i sąsiednich, takich jak województwo zachodniopomorskie, pomorskie i kujawsko - pomorskie, mają swoje siedziby inne przedsiębiorstwa zajmujące się przetwórstwem drewna. Są to zarówno firmy mające zbliżone siły przerobowe jak i duzi potentaci. Jako największe podmioty działające w branży drzewnej w okolicy można wskazać: w powiecie szczecineckim spółka KPPD Szczecinek S.A. oraz w powiecie myśliborskim Barlinek Inwestycje sp. z o.o.. Powstanie przedsiębiorstw zajmujących się przetwórstwem drewna właśnie w tym rejonie Polski można tłumaczyć znajdującymi się tu dużymi zasobami drewna do sprzedaży oferowanymi przez Lasy Państwowe.

Z opisanymi wyżej podmiotami Spółka utrzymuje relacje handlowe, są oni zaliczani do grona odbiorców Spółki.

Przewagi konkurencyjne:

- dogodna lokalizacja pod względem położenia geograficznego – węzeł przemysłowy, który ułatwia zarówno pozyskiwanie surowca drzewnego jak i bezproblemową sprzedaż wyrobów gotowych w zasięgu krajowym jak i export produktów na stronę zachodnią;
- wieloletnie i bogate doświadczenie we współpracy z Lasami Państwowymi, pozwala na ciągle pozyskiwanie wybranego surowca;
- park maszynowy powstały poprzez przeprowadzone inwestycje wraz z kompleksem suszarniczym i doświadczoną załogą, umożliwił zwiększenie przerobu surowca okrągłego do 1700 m³;
- firma rodzinna oparta na tradycjach i zaangażowaniu wzbudza u partnerów poczucie zaufania i pewność w realizacji umów, co sprzyja rozwojowi Spółki. Członkowie Zarządu Spółki posiadają wykształcenie kierunkowe – leśne i technologie drewna, jak i bogate doświadczenie w branży;

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

- kompleksowość usług – w związku z bogatą strukturą maszyn Spółka jest w stanie obsługiwać klientów kompleksowo, oferując im nie tylko cięcia wzdłużne i poprzeczne, ale także usługi strugania, profilowania czy suszenia.
- Spółka wprowadza na rynek tarcice dębowe Hard Wood Top®, wykorzystując technologię HyPerFL – innowacyjną metodę zabezpieczenia drewna dębowego przed grzybami przebarwiającymi drewno.

7. Ryzyko i instrumenty finansowe

Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych

Spółka narażona jest na ryzyka związane z instrumentami finansowymi.

Ryzykami, na które narażona jest Spółka, są:

- ryzyko rynkowe, obejmujące przede wszystkim ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe oraz
- ryzyko płynności.

W procesie zarządzania ryzykiem najważniejszą wagę mają następujące cele:

- zabezpieczenie krótkoterminowych oraz średnioterminowych przepływów pieniężnych,
- stabilizacja wahań wyniku finansowego,
- wykonanie rocznych planów finansowych poprzez spełnienie założeń budżetowych.

Spółka nie zawierała transakcji instrumentami pochodnymi.

Poniżej przedstawiono najbardziej znaczące ryzyka, na które narażona jest STANDREW S.A.

Ryzyko stopy procentowej

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej koncentruje się na zminimalizowaniu wahań przepływów odsetkowych z tytułu zobowiązań finansowych oprocentowanych zmienną stopą procentową. Spółka jest narażona na ryzyko stopy procentowej głównie w związku z umowami leasingu finansowego oraz umowami kredytowymi.

Ryzyko kredytowe

Maksymalna ekspozycja Spółki na ryzyko kredytowe określana jest poprzez wartość bilansową należności i środków pieniężnych.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Spółka w sposób ciągły monitoruje zaległości klientów oraz wierzycieli w regulowaniu płatności, analizując ryzyko kredytowe indywidualnie lub w ramach poszczególnych klas aktywów określonych ze względu na ryzyko kredytowe. Ponadto w ramach zarządzania ryzykiem kredytowym Spółka dokonuje transakcji z kontrahentami o potwierdzonej wiarygodności.

W ocenie Spółki opisywane aktywa finansowe, które nie są zaległe oraz objęte odpisem z tytułu utraty wartości na poszczególne dni bilansowe, uznać można za aktywa o dobrej jakości kredytowej. Z tego też względu Spółka nie ustanawiała zabezpieczeń oraz innych dodatkowych elementów poprawiających warunki kredytowania.

W odniesieniu do należności z tytułu dostaw i usług Spółka nie jest narażona na ryzyko kredytowe w związku z pojedynczym znaczącym kontrahentem lub grupą kontrahentów o podobnych cechach.

W oparciu o historycznie kształtujące się tendencje zalegania z płatnościami, zaległe należności nieobjęte odpisem nie wykazują znacznego pogorszenia jakości – większość z nich mieści się w przedziale od miesiąca do 3 miesięcy i nie zachodzą obawy co do ich ściągalności.

Wpływ na wzrost tego ryzyka może mieć sytuacja gospodarcza i finansowa kontrahentów Spółki, związana z ograniczeniami wprowadzanymi przez stan epidemiologiczny COVID-19. W okresie od marca do sierpnia 2020 r., tj. w czasie obowiązywania restrykcji gospodarczych i społecznych, związanych z ochroną przed zakażeniem koronawirusem, Emitent odnotował większe niż zazwyczaj opóźnienia w płatnościach, co było związane ze wstrzymaniem dostaw i płatności na każdym odcinku łańcucha dostaw – od kontrahentów Spółki począwszy, kończąc na klientach bezpośrednich. Dotyczyło to w szczególności klientów zagranicznych. Po stopniowym znoszeniu ograniczeń i tzw. „odmrażaniu” gospodarki Emitent obserwował stopniowe odblokowanie zamówień oraz spływ wierzytelności. Emitent nie może wykluczyć, że w przyszłości pojawią się dalsze ograniczenia, które mogą wpłynąć na zwiększenie ryzyka kredytowego.

Ryzyko kredytowe środków pieniężnych uznawane jest za nieistotne ze względu na wysoką wiarygodność podmiotów będących stroną transakcji, do których należą przede wszystkim banki.

Ryzyko kredytowe rynkowych papierów wartościowych oraz pochodnych instrumentów finansowych jest nieistotne z uwagi na to, iż instrumenty finansowe nie były wykorzystywane.

Ryzyko płynności

Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę na podstawie prognoz przepływów pieniężnych. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z inwestycjami wolnych środków.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Ryzyko związane z niedoborem drewna w Polsce

Podstawowym surowcem wykorzystywanym w działalności Emitenta jest drewno. W Polsce od wielu lat popyt na drewno przewyższa jego podaż, w związku z czym cena drewna rośnie. Co więcej popyt na polskie drewno generowany jest również przez firmy zagraniczne. Emitent zaopatruje się w drewno za pośrednictwem Lasów Państwowych. Pomimo tego, że Lasy Państwowe prowadzą politykę, której celem jest zaspokojenie rosnącego zapotrzebowania na drewno, w przypadku wystąpienia siły wyższej (m.in. katastrof naturalnych, w szczególności przedłużającej się suszy lub wywołanych nią pożarów lasów) może dojść do sytuacji, w której wystąpi mniejsza ilość bądź gorsza jakość tego surowca. W związku z powyższym, istnieje ryzyko niemożności zaspokojenia zaplanowanej przez Emitenta produkcji. Ponadto Emitent, pomimo działań Lasów Państwowych, wraz z rosnącą dysproporcją pomiędzy popytem i podażą na drewno oraz rosnącymi cenami tego surowca, może zostać zmuszony do zaopatrywania się w drewno w sąsiednich krajach. Konieczność importu drewna z sąsiednich krajów spowoduje, iż Emitent zmuszony zostanie do ponoszenia kosztów transportu oraz cła. W związku z powyższym istnieje ryzyko, że w przypadku niemożności przerzucenia cen drewna w całości na jego odbiorców, może to negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta i jego działalność.

Ryzyko związane z awarią maszyn wykorzystywanych w działalności Emitenta

Działalność Emitenta opiera się w szczególności na prawidłowo działającym parku maszynowym. Istnieje ryzyko, iż w przypadku poważnej awarii którejś z maszyn, która będzie niemożliwa do natychmiastowego usunięcia, Emitent może zostać zmuszony do czasowego wstrzymania swojej działalności, aż do czasu usunięcia awarii. Przerwa w produkcji może spowodować niemożność wykonania aktualnych umów, a nawet utratę posiadanych kontraktów, co może niekorzystnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta. W celu minimalizacji wyżej opisanego ryzyka Emitent zatrudnia wykwalifikowanych mechaników gotowych przystąpić do usuwania awarii niezwłocznie po jej zaistnieniu.

Ryzyko związane z ochroną środowiska

Prowadzenie działalności przez Emitenta związane jest koniecznością posiadania stosownych pozwoleń na korzystanie ze środowiska, w szczególności na wytwarzanie odpadów oraz emisję pyłów i gazów. Ewentualna utrata pozwoleń przez Emitenta będzie wiązała się z ryzykiem wstrzymania produkcji. Co więcej nadrzędność prawa unijnego nad krajowym, a także konieczność ciągłego dostosowywania norm polskich do europejskich może spowodować w przyszłości zmianę obowiązujących uwarunkowań środowiskowych. Konieczność dostosowania się przez Emitenta do nowych przepisów może spowodować obowiązek poniesienia przez Emitenta znacznych nakładów finansowych. Wzrost kosztów, które Emitent będzie obowiązany ponieść może doprowadzić do zwiększenia kosztów produkcji, co w konsekwencji może wpłynąć niekorzystnie na jego wyniki finansowe.

Ryzyko związane z utratą kluczowego odbiorcy.

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Emitent posiada szerokie grono odbiorców oferowanych produktów. Jednakże współpraca z kilkoma podmiotami jest istotna z punktu widzenia działalności Emitenta. Utrata kluczowego odbiorcy, do czasu znalezienia nowego kontrahenta, może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta.

Ryzyko związane z niepowodzeniem strategii Emitenta

Głównym założeniem strategii Emitenta jest zwiększanie potencjału produkcyjnego Spółki. W ramach realizacji tej strategii, Emitent podejmuje różne działania nastawione na:

- rozwój produktów, polegający na poprawie ich jakości oraz trwałości,
- rozbudowę parku maszynowego, w tym kompleksów suszarniczych i jego unowocześnienie, co ma pozwolić na zwiększenie efektywności produkcji i mocy produkcyjnych Emitenta.

W ten sposób Emitent dąży nie tylko do zwiększenia przychodów i ograniczenia kosztów prowadzonej działalności, lecz również do zdobycia przewagi konkurencyjnej nad innymi przedsiębiorstwami działającymi w branży drzewnej.

Podstawowy wpływ na możliwość realizacji powyższej strategii mają takie czynniki jak dostępność finansowania niezbędnego do realizacji projektów rozwojowych lub inwestycyjnych Emitenta, czy to pochodzącego ze źródeł unijnych jak i bankowych, jak też koniunktura gospodarcza w Polsce i na świecie, z uwzględnieniem wpływu rozprzestrzeniania się koronawirusa COVID-19 na gospodarkę światową.

W zależności od kształtowania się powyższych czynników, istnieje ryzyko, że proces rozwoju Emitenta zostanie wstrzymany lub znacznie opóźniony.

Ryzyko związane z utratą pracowników i trudnościami z pozyskaniem nowych pracowników z branży drzewnej

W branży drzewnej brakuje wykwalifikowanych pracowników, co wynika z trendu dotyczącego odpływu uczniów ze szkół zawodowych i technikum, w tym o profilach przemysłu drzewnego. Usytuowanie zakładu Emitenta w powiecie czarnkowsko – trzcianeckim, atrakcyjne z punktu widzenia dostępności surowca oraz prowadzonej działalności, wpływa jednak negatywnie na dostępność do pracowników, którzy wyjeżdżają z małych miejscowości i przeprowadzają się do większych aglomeracji miejskich. Ze względu na powyższe okoliczności, istnieje ryzyko związane z brakiem możliwości zapewnienia przez Emitenta odpowiedniej liczby pracowników lub pracowników o wymaganych kwalifikacjach. W celu pozyskania wykwalifikowanych pracowników Emitent może ponosić wyższe koszty, oferując atrakcyjniejsze warunki wynagrodzenia lub prowadząc szkolenia dla pracowników. Emitent stara się zapobiegać występowaniu tego ryzyka poprzez wprowadzanie większej automatyzacji produkcji, oferowanie szkoleń pracownikom w celu ich przekwalifikowania, jak również poprzez zapewnienie odpowiedniego dla branży poziomu wynagrodzeń.

Ryzyko związane z ujawnieniem danych osobowych (RODO)

STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

Emitent jest administratorem danych osobowych pracowników oraz kontrahentów, prowadząc zbiory danych osobowych. Zagadnienia związane z ochroną danych osobowych cały czas się rozwijają, co niesie ze sobą również zmiany regulacji prawnych, w tym związane ze zwiększeniem ochrony takich danych.

W związku z czym istnieje ryzyko, że na Emitenta, podobnie jak na inne podmioty administrujące danymi osobowymi zostaną nałożone dodatkowe obowiązki, które mogą pociągnąć za sobą dodatkowe koszty. Ponadto naruszenie obowiązujących przepisów może skutkować sankcjami administracyjnymi i karnymi oraz odpowiedzialnością odszkodowawczą.

Niezależnie od powyższego nie można całkowicie wykluczyć naruszenia danych osobowych w przypadku ataków hakerskich lub ich wykradzenia pomimo stosowania przez Emitenta wystarczających w jego ocenie zabezpieczeń. Sytuacja taka może skutkować odpowiedzialnością odszkodowawczą Spółki, która może mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową lub wyniki Emitenta, jak również negatywnie wpłynąć na jego wizerunek.

Ryzyko związane z przyszłym rozwojem rynku drzewnego

Rozwój przemysłu drzewnego w Polsce zależy od wielu czynników, m.in. dostępności do surowca, kształtowanego w głównej mierze przez sytuację w Lasach Państwowych i stan lasów (susza, pożary), dostępności do wykwalifikowanych pracowników, popytu na produkty drewniane z branż powiązanych z przemysłem drzewnym (tj. branża meblarska, branża budowlana). Nie można wykluczyć, że wzrost ryzyka związanego z suszą, odpływ pracowników z mniejszych miejscowości oraz uczniów technikum i szkół zawodowych, zmniejszenie inwestycji w branży budowlanej czy też zmiana zachowań konsumenckich, wpłyną na pogorszenie sytuacji na rynku drzewnym, a w konsekwencji będą miały negatywny wpływ na działalność Emitenta i jego wyniki finansowe. Emitent minimalizuje te ryzyka poprzez podejmowanie działań związanych z poszukiwaniem nowych źródeł surowca z zagranicy, wprowadzanie automatyzacji produkcji, prace nad rozwojem produktów, również w zakresie ochrony przed szkodnikami, jak również poszukiwanie nowych odbiorców z różnych branż oraz ich dywersyfikację.

Ryzyko związane z rozprzestrzenianiem nieprawdziwych informacji dotyczących Spółki i jej działalności

Głównym źródłem informacji o Spółce i jej działalności dla nowych potencjalnych kontrahentów lub pracowników jest Internet. W sieci internetowej wytworzyły się zjawiska trollingu oraz fake newsów, które również dotyczą podmiotów gospodarczych. Na stronach internetowych nieadministrowanych przez Emitenta mogą pojawić się nieprawdziwe informacje w odniesieniu do sposobu prowadzonej działalności zarówno co do relacji budowanych z klientami, jak i pracownikami. Takie informacje mogą negatywnie wpłynąć na reputację i wizerunek Emitenta, a tym samym utrudnić jego działalność w obszarze pozyskiwania nowych źródeł przychodów (nowych klientów), czy też zatrudniania nowych pracowników. Emitent buduje swój wizerunek na rynku poprzez działania bezpośrednie i budowanie relacji z klientami oraz pracownikami, którzy potwierdzają renomę Spółki i na bieżąco monitoruje informacje dotyczące Emitenta w Internecie.

**STANDREW SPÓŁKA AKCYJNA
SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU**

Ryzyko pogorszenia koniunktury w następstwie epidemii koronawirusa COVID-19

Ryzyko to wynika z możliwości spadku popytu na towary produkowane z wyrobów oferowanych przez Emitenta m.in. w branży budowlanej czy meblarskiej, związanego z ogólną sytuacją w krajach objętych pandemią koronawirusa COVID-19, w tym w szczególności w Polsce (ogłoszone kwarantanny, ograniczenia działalności sklepów wielkopowierzchniowych, w tym oferujących meble, ograniczenia inwestycji) oraz z sytuacją materialną potencjalnego ostatecznego klienta. Jednocześnie ryzyko to będzie mogło wpływać na pogorszenie płynności finansowej oraz na pogorszenie warunków finansowania zewnętrznego dla innych podmiotów gospodarczych, w tym dla kontrahentów Spółki. Powyższe ryzyko będzie mogło przekładać się nie tylko na zmniejszenie zamówień kontrahentów Spółki, lecz również na opóźnienia w podejmowaniu decyzji inwestycyjnych przez Emitenta, a konsekwencji na dalszy jego rozwój. Emitent stara się minimalizować to ryzyko, poszukując nowych rynków zbytu i dywersyfikując grono odbiorców.

8. Informacja o wynagrodzeniach członków Zarządu, Rady Nadzorczej i biegłego rewidenta w 2020 roku

Informacja o łącznym wynagrodzeniu członków Zarządu Spółki oraz członków Rady Nadzorczej w 2020 roku zawarta jest w nocy nr 40 do sprawozdania finansowego Spółki.

Informacja o wynagrodzeniu biegłego rewidenta wypłaconym w 2020 roku zawarta jest w nocy nr 42 do sprawozdania finansowego Spółki

KIEROWNIK JEDNOSTKI

Tomasz Stankiewicz – Prezes Zarządu

Edward Stankiewicz – Wiceprezes Zarządu

DATA: 27.05.2021 r.

MIEJSCE: Huta Szklana